



PLAIDOYER DE SOUTIEN A LA FACILITE AFRICAINE DE L'EAU (FAE)



AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP
GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT

Mars 2022

TABLE DES MATIÈRES

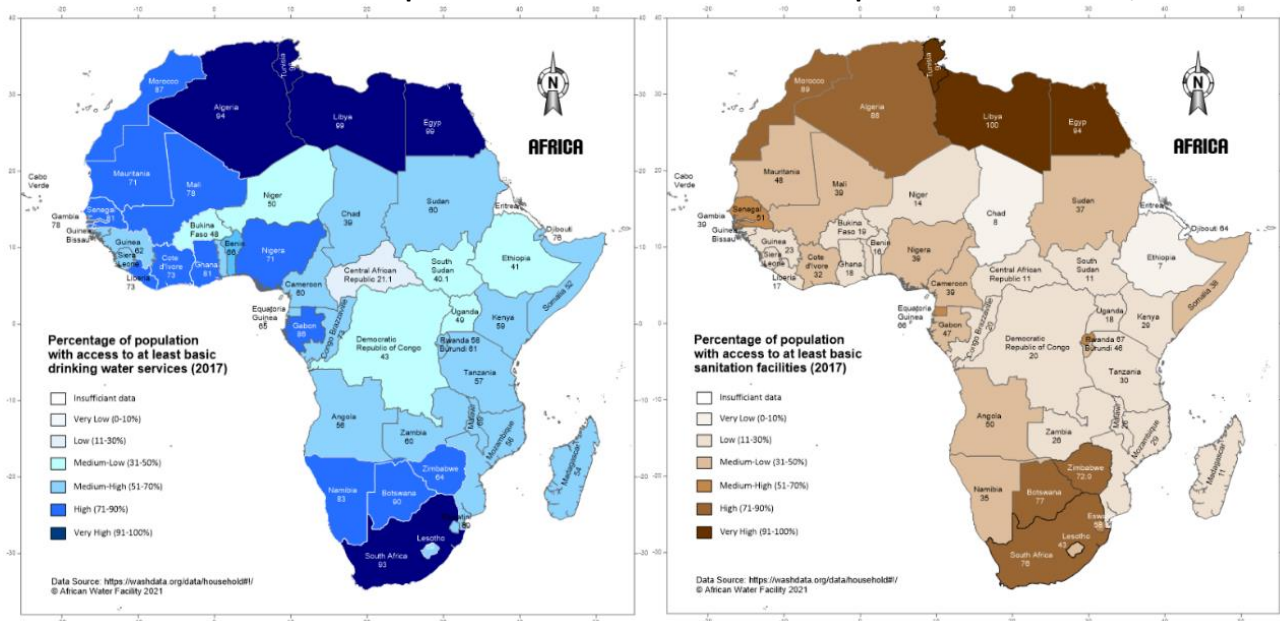
01	CONTEXTE.....	2
02	LA FACILITÉ AFRICAINE DE L'EAU (FAE).....	2
03	GOUVERNANCE DE LA FAE.....	2
04	RÉALISATIONS ET IMPACT DE LA FAE.....	3
05	EXEMPLES D'IMPACT DE LA FAE.....	3
06	STRATÉGIE RÉVISÉE DE LA FAE POUR 2017-2025 – ÉLÉMENTS CLÉS	3
07	L'APPEL AU SOUTIEN	9
08	COLLABORATION	10
09	ANNEXES	10
10	CONTACTS	11

01 CONTEXTE

L'accès à l'eau et à l'assainissement en Afrique reste faible. Plus de 400 millions de personnes ne disposent pas de services de base d'approvisionnement en eau, tandis que 700 millions de personnes n'ont pas accès à des installations sanitaires décentes.

Plus de 200 millions de personnes sont contraintes de pratiquer la défécation en plein air, tandis que 750 millions de personnes n'ont pas accès à des conditions de vie hygiéniques (OMS-UNICEF JMP, 2021). Voir le tableau 1 :

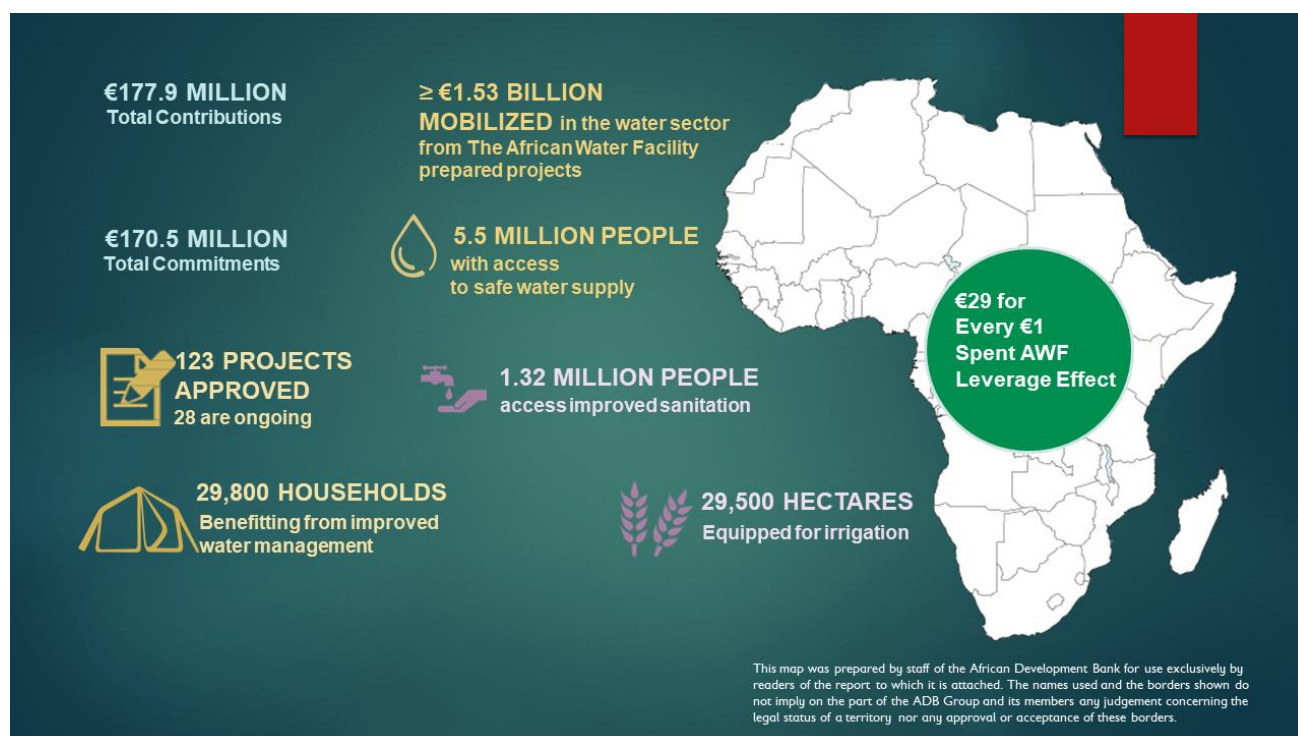
Tableau 1 - Accès à l'eau potable et à l'assainissement en Afrique - OMS-UNICEF JMP, 2021



04 RÉALISATIONS ET IMPACT DE LA FAE

Les réalisations et l'impact de la FAE depuis sa création, et jusqu'en juin 2021, sont présentés dans le tableau 2 (en anglais) :

Tableau 2 - Réalisations et impact de la FAE – au 30 juin 2021



05 EXEMPLES D'IMPACT DE LA FAE

La FAE présentera deux exemples d'impact lors du Forum Mondial de l'Eau en fin mars 2022 à Dakar. Les exemples sont :

- 1) Soutien de la FAE à la planification et à la fourniture de services WASH en faveur des pauvres dans les zones urbaines du [Ghana](#).
- 2) Soutien de la FAE pour la fourniture d'installations sanitaires aux ménages, aux écoles et aux zones publiques ou urbaines pauvres en [Ouganda](#).

06 STRATÉGIE RÉVISÉE DE LA FAE POUR 2017-2025 – ÉLÉMENTS CLÉS

Depuis la création de la FAE, son programme de travail a été guidé par trois stratégies : la première stratégie couvrait la période 2006-2011 (Phase I) ; la deuxième stratégie couvrait la période 2012-2015 (Phase II) et [la troisième stratégie](#), qui a été révisée et approuvée par le Conseil d'administration de la FAE et le Conseil d'administration de la BAD à la fin de l'année 2021, couvre la période 2017-2025 (Phase III) ¹.

Il est prévu que la FAE fonctionne après 2025, sur la base d'une évaluation de fin de stratégie à aligner sur une nouvelle vision africaine de l'eau (VAE) pour l'après-2025. À l'heure actuelle, la BAD a entamé des discussions avec le Conseil des ministres africains de l'eau (AMCOW) sur la nouvelle VAE, et la FAE, étant une initiative de l'AMCOW, continuera à fonctionner. Les éléments clés de la stratégie révisée d'AWF pour 2021-2025 sont énumérés dans le tableau 3 :

¹ Voir : "[Stratégie de la Facilité africaine de l'eau 2017-2025 - Version finale révisée - novembre 2021](#)".

Tableau 3 - Éléments clés de la stratégie révisée de la FAE pour 2021-2025

- ⇒ Amélioration de l'efficacité et de l'efficience opérationnelles
- ⇒ Mise à jour de la vision, de la mission et de l'objectif de la FAE pour 2021-2025.
- ⇒ Priorités stratégiques affinées et introduction des ODD transversaux dans l'élaboration et la mise en œuvre des programmes.
- ⇒ Réalisation d'un impact significatif dans le domaine de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène en Afrique d'ici 2025 et perspective d'un impact accru après 2025.
- ⇒ Présentation du Plaidoyer de Soutien de la FAE aux donateurs pour financer l'impact attendu de la Facilité d'ici fin 2025
- ⇒ Stratégie de financement incluse

⇒ Amélioration de l'efficacité et de l'efficience opérationnelles

La stratégie révisée de la FAE accroît l'efficacité et l'efficience opérationnelles grâce à l'intégration des trois fonds fiduciaires de la BAD pour l'eau. Il s'agit de la Facilité africaine de l'eau (FAE), de l'Initiative pour l'approvisionnement en eau et l'assainissement en milieu rural (IAEAR) et du Programme de partenariat multi donateurs pour l'eau (PPMD). En outre, la stratégie révisée aborde les faiblesses opérationnelles mises en évidence par l'[évaluation indépendante 2019 de la FAE](#), ainsi que la nécessité d'aligner les opérations de la Facilité sur la [nouvelle Politique de l'eau](#) (2021) et la [Stratégie de l'eau \(2021\) de la BAD](#).

Pour surmonter les difficultés rencontrées par le passé par la Facilité en matière de rythme de mise en œuvre des projets, une efficacité opérationnelle accrue de la Facilité a notamment été obtenue, à partir de la fin 2021, grâce au renforcement du secrétariat de la FAE et à la nomination d'une nouvelle direction².

⇒ Mise à jour de la vision, de la mission et de l'objectif de la FAE pour 2021-2025.

La vision, la mission et l'énoncé des objectifs de la FAE restructurée ont été élaborés dans le cadre d'un processus participatif impliquant la BAD, la FAE et les partenaires et parties prenantes externes. Voir tableau 4 :

Tableau 4 - La vision, la mission et l'objectif actualisés de la FAE pour 2021-2025



VISION

"Une Afrique où il y a une utilisation équitable et une gestion et un développement durables des ressources en eau en vue la réduction de la pauvreté, le développement socio-économique, la coopération régionale, la résilience climatique et la protection de l'environnement, et où il y a un accès universel à l'approvisionnement en eau potable, à l'assainissement et aux services d'hygiène".



DÉCLARATION DE MISSION

"Être le premier instrument pour l'eau en Afrique fournissant une plateforme de coordination pour les partenaires de développement du secteur de l'eau, tout en facilitant la mobilisation des ressources pour les infrastructures prioritaires de l'eau, et en soutenant le renforcement des capacités et des connaissances pour le développement des infrastructures de l'eau en Afrique, tout cela dans le but de renforcer la réalisation de la sécurité de l'eau sur le continent africain"



OBJECTIF

"Amélioration de la qualité de vie des communautés urbaines et rurales en Afrique".

² Voir en annexe : "Organigramme de la FAE – Mars 2022".

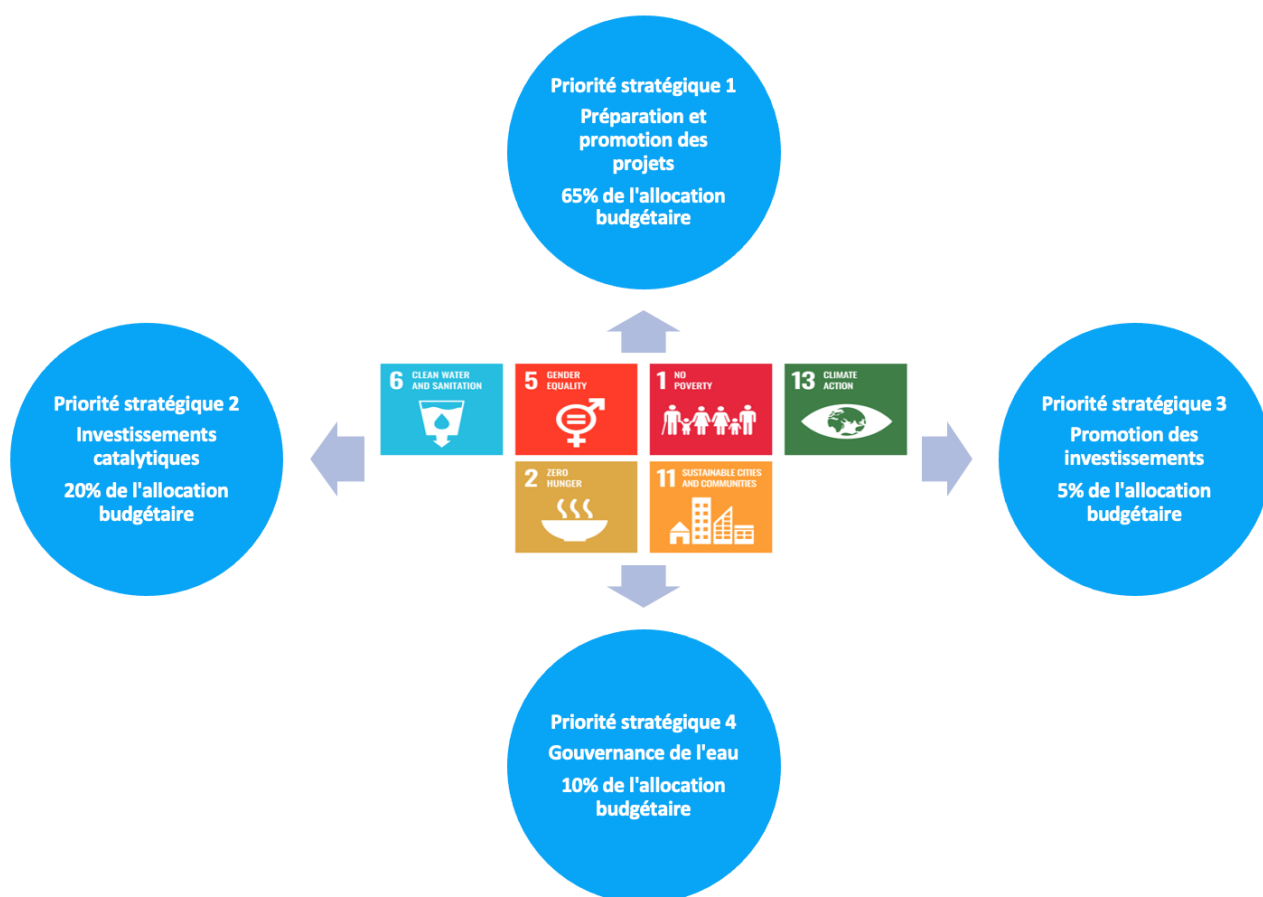
⇒ **Priorités stratégiques affinées et introduction des ODD transversaux dans l'élaboration et la mise en œuvre des programmes.**

La stratégie révisée de la FAE contient **QUATRE** priorités stratégiques.

Les premières trois priorités stratégiques renforcent les stratégies précédentes de la FAE. La quatrième priorité stratégique est introduite pour accueillir les fonctions liées aux Fonds intégrés pour l'eau de la BAD. Pour chaque priorité stratégique, l'allocation budgétaire future est calculée.

Les quatre priorités stratégiques sont complétées par trois ODD transversaux, l'ODD 5 sur le genre, l'ODD 1 sur la réduction de la pauvreté et l'ODD 13 sur le changement climatique, à intégrer dans toutes les étapes de la programmation. Enfin, la stratégie révisée vise également à soutenir les ODD 2, « éliminer la faim », et 11, villes et communautés durables. Voir tableau 5 :

Tableau 5 - Priorités stratégiques de la FAE, allocation budgétaire et transversalité des ODD dans le développement et la mise en œuvre des programmes



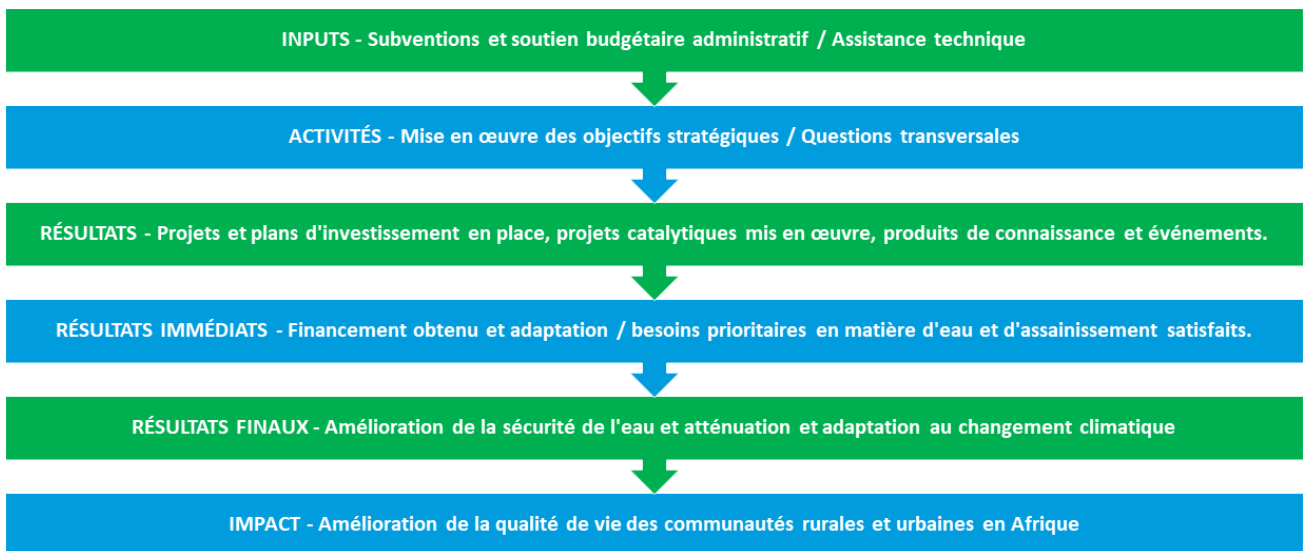
⇒ **Réalisation d'un impact significatif dans le domaine de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène en Afrique d'ici 2025 et perspective d'un impact accru après 2025.**

L'impact de la FAE d'ici 2025 est articulé dans la stratégie révisée via une nouvelle théorie du changement et un nouveau cadre de résultats pour 2021-2025, qui fixent des objectifs ambitieux en matière d'impact et de résultats pour la fin 2025.

La théorie simplifiée du changement de la FAE, sous la forme d'une chaîne d'impact, est présentée dans le tableau 6 ³ :

³ [Voir la théorie complète du changement de la FAE à la page 17 de la stratégie révisée de la FAE pour 2017-2025.](#)

Tableau 6 - Chaîne d'impact de la FAE pour 2025 et au-delà



⇒ **Présentation du Plaidoyer de Soutien de la FAE aux donateurs pour financer l'impact attendu de la Facilité d'ici fin 2025**

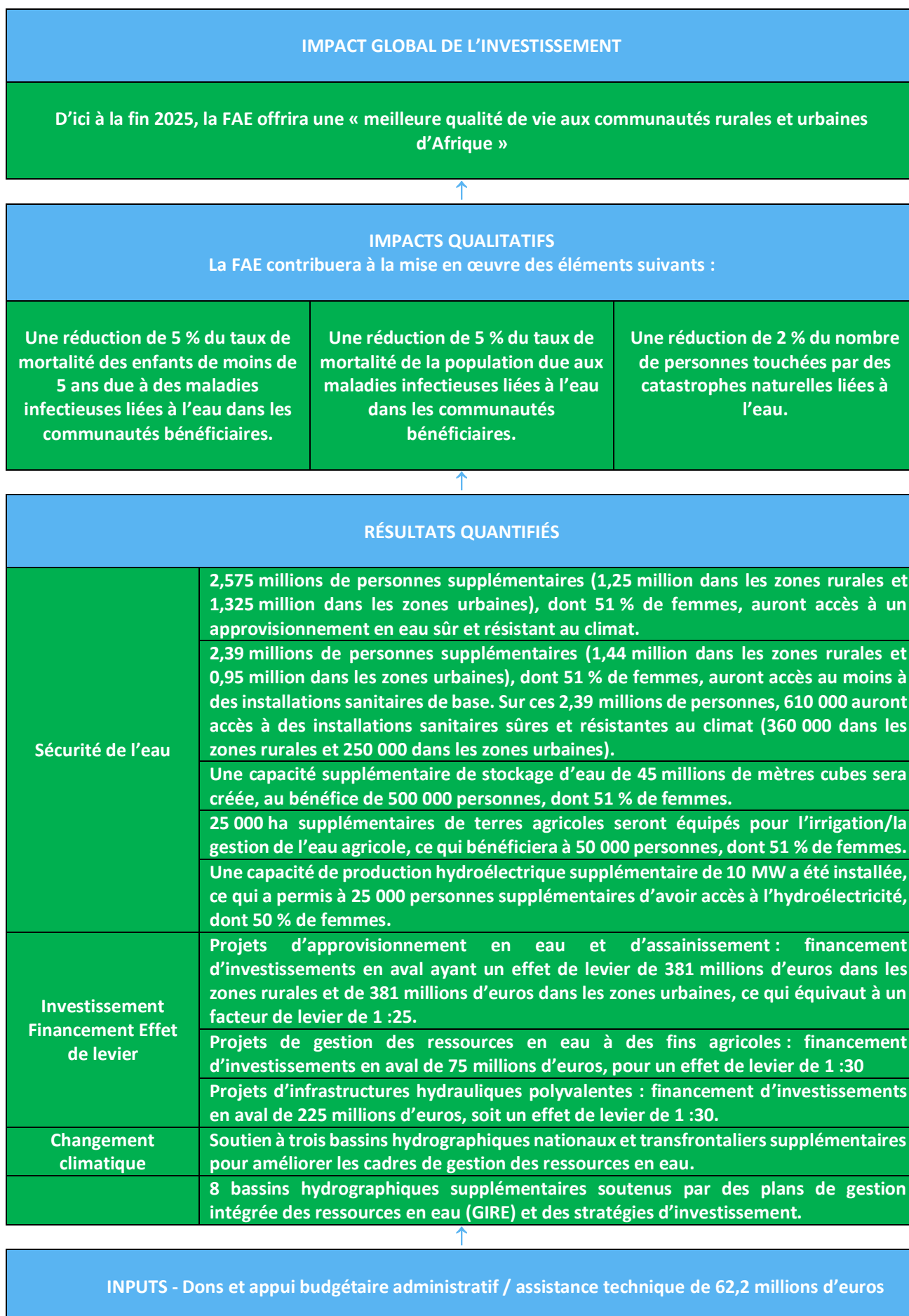
La stratégie révisée de la FAE contient des impacts, des résultats et des effets attendus détaillés, soutenus par une nouvelle théorie du changement et un cadre de résultats quantifiés pour la période 2021-2025 ⁴.

Au regard de l'impact global, aux résultats qualitatifs et quantitatifs à présenter par la FAE d'ici fin 2025, le Plaidoyer de Soutien est comme suit ⁵. Voir le tableau 7 :

⁴ [Voir la page 46 de la stratégie révisée de la FAE pour 2017-2025.](#)

⁵ Il convient de noter que tous les projets préparés par la FAE dans le cadre de la priorité stratégique 1 et les projets catalytiques dans le cadre de la priorité stratégique 2 seront classés dans la catégorie de l'intégration de la dimension genre et feront l'objet d'un examen des risques climatiques et seront classés conformément au système de sauvegardes climatiques de la BAD.

Tableau 7 – Le Plaidoyer de Soutien de la FAE pour 2021-2025



⇒ La stratégie de financement

La mise en œuvre de la stratégie révisée de la FAE pour 2021-2025 est estimée à 62,15 millions d'euros sur 5 ans (soit une moyenne de 12,43 millions d'euros par an). Pour financer la stratégie révisée, la FAE a déterminé **DEUX** objectifs clés de mobilisation des ressources et **CINQ** cibles.

Les **DEUX** objectifs clés sont :

Objectif 1 - S'assurer que le budget à l'appui du plan stratégique révisé de la FAE pour 2017-2025 est entièrement financé d'ici fin 2024

Objectif 2 - Développer de manière significative la base de donateurs de la FAE.

Les **CINQ** cibles sont :

Cible 1 - Objectif de mobilisation globale des ressources - Obtenir 62,2 millions d'euros supplémentaires sous forme de nouvelles subventions pluriannuelles d'ici à la fin 2024. Voir le tableau 8 ci-dessous

Cible 2 - Objectif de mobilisation des ressources initiales - D'ici fin 2022, mobiliser au moins 14 millions d'euros de nouvelles subventions pluriannuelles. Cela doit se traduire par la signature d'au moins **DEUX** nouvelles conventions de financement.

Cible 3 - Effet de levier sur l'investissement - D'ici à la fin 2025, utiliser les nouvelles subventions pour susciter un investissement en aval de 500 millions d'euros via les guichets de financement des investissements catalytiques et de la promotion des investissements. Voir également le tableau 8

Cible 4 - Élargir la base de donateurs de la FAE - Doubler la base actuelle des 5 donateurs de la FAE (BAD, Autriche, BMGF, Danemark et NDF) pour la porter à au moins **DIX** d'ici la fin 2025. Voir la base de donateurs actuelle de la FAE dans le tableau 9 ci-dessous.

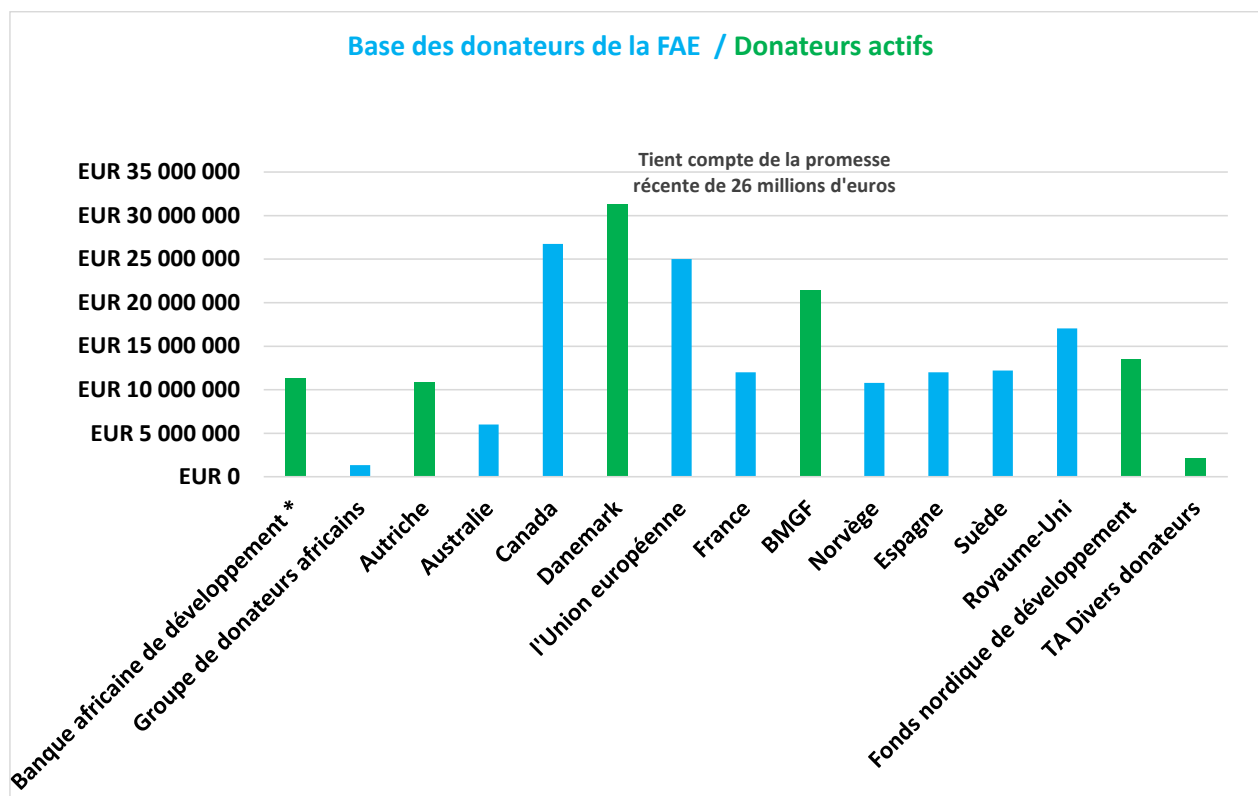
Cible 5 - AUSIF - Si la FAE est sélectionnée pour accueillir le nouveau Fonds d'investissement pour l'assainissement urbain en Afrique (AUSIF), mobiliser 75 millions d'USD pour la capitalisation initiale de l'AUSIF⁶.

Tableau 8 - Budget 2022-2025 et besoins de financement de la FAE - millions d'euros

Priorités stratégiques 2021-2025 / Guichets de financement	Subventions et soutien budgétaire administratif	Assistance technique (AT)	}	Investissements en aval attendus grâce aux subventions	
Priorité stratégique 1 - Préparation et promotion des projets	40.5	0.0		}	500.0
Priorité stratégique 2 : Investissements catalytiques	10.5	2.0			
Priorité stratégique 3 - Promotion des investissements	2.9	0.3			
Priorité stratégique 4 - Gouvernance de l'eau	5.4	0.7			
Exigences de financement de la FAE	59.3	2.9			
Total des exigences de financement de la FAE	62.2				

⁶ Le Fonds d'investissement pour l'assainissement urbain en Afrique (AUSIF) est une initiative en cours de développement par la BAD et la Fondation Bill & Melinda Gates. Il pourrait être demandé à la FAE d'accueillir cette initiative en 2022.

Tableau 9 - Base de donateurs actuelle d'AWF



* En outre, la BAD a fourni un soutien administratif et en nature d'une valeur de 26,3 millions d'euros.

07 L'APPEL AU SOUTIEN

Depuis sa création en 2004, la FAE a bénéficié d'un fort soutien des donateurs avec, à ce jour, près de 190 millions d'euros collectés en contributions financières. Cependant, elle a connu des problèmes opérationnels à partir de 2015, qui ont entraîné le retrait de certains de ses donateurs historiques.

Aujourd'hui, une FAE dynamisée, sous une nouvelle direction, avec une stratégie révisée, un soutien renouvelé de la part de l'Autriche, du Danemark, du Fonds nordique de développement, de la BMGF et de la BAD, ainsi qu'avec des capacités renforcées de mobilisation des ressources, émerge pour appeler ses donateurs historiques et de nouveaux donateurs potentiels à soutenir l'impact envisagé par la stratégie révisée de la FAE pour la période 2017-2022. Dans ce contexte, la FAE recherche principalement un financement sans restriction (guichet de financement 1) et un soutien pour l'assistance technique (guichet de financement 7). Voir le tableau 10 :

Tableau 10 - Guichets de financement de la FAE et qualité du financement

GUICHET DE FINANCEMENT		QUALITÉ DU FINANCEMENT
1	Financement non affecté / Subventions et soutien budgétaire administratif / Co-mobilisation des ressources AMCOW ⁷	Financement pluriannuel des paniers
2	Financement à des fins génériques objectif stratégique 1	Affectation à un groupe de projets
3	Financement à des fins génériques objectif stratégique 2	Affectation à un groupe de projets
4	Financement à des fins génériques objectif stratégique 3	Affectation à un groupe de projets
5	Financement à des fins génériques objectif stratégique 4	Affectation à un groupe de projets
6	Montant alloué par projet (s)	Affectation à un / ou plusieurs projets spécifiques
7	Assistance technique	Affectation à un / ou plusieurs projets spécifiques
8	Subventions remboursables	Recouvrement des coûts ⁸
9	Services payants	Recouvrement des coûts

Conformément au modèle commercial de la BAD et de la FAE (qui met l'accent sur le financement et l'assistance technique sans restriction (panier)), la majeure partie des activités de mobilisation des ressources de la FAE porte sur les guichets de financement 1 et 7. Ce n'est que dans certaines circonstances, et conformément aux règlements de la BAD, que la mobilisation des ressources de la FAE cherchera à obtenir des fonds affectés à des fins génériques ou spécifiques.

Comme indiqué ci-dessus, l'appel à soutien global porte sur 62,2 millions d'euros de nouvelles subventions pluriannuelles d'ici fin 2024, avec une première levée de 14 millions d'euros d'ici fin 2022.

08 COLLABORATION

La FAE a identifié une série de nouveaux donateurs et partenaires potentiels susceptibles de soutenir financièrement sa stratégie révisée pour 2017-2022.

Grâce à ce Plaidoyer de Soutien, et avec le soutien des donateurs actuels de la FAE, cette dernière se rapprochera de ces nouveaux donateurs potentiels au cours du premier semestre 2022.

À terme, la FAE organisera une conférence de financement au cours du 2^e semestre 2022 dans un lieu qui reste à déterminer. Cet événement servira à obtenir et à annoncer de nouveaux engagements financiers et sera co-présidé par un donateur ou un partenaire existant.

09 ANNEXES

- Organigramme de la FAE - Mars 2022

⁷ Un pourcentage donné (à déterminer) des fonds reçus sera alloué au budget du Conseil des ministres africains de l'eau (AMCOW)

⁸ Les mécanismes de recouvrement des coûts de la FAE sont actuellement à l'étude et ne sont pas encore mis en œuvre.

10 CONTACTS

Mtchera Johannes **CHIRWA**

Coordinateur BAD/FAE

m.chirwa@afdb.org

Portable : + 277 63849310

Simon **WREFORD-HOWARD**

Conseiller, Mobilisation des ressources BAD/FAE

s.wreford-howard@afdb.org

Portable : + 33 7 86 40 67 66

Samuel **BLAZYK**

Chef du programme et de la coordination de la
BAD/FAE

s.blazyk@afdb.org

Portable : + 225 0545 11 98 58

African Water Facility | Facilité africaine de l'eau
Administered by the African Development Bank | Banque Africaine de Développement
BP 1387 Abidjan 01, Côte d'Ivoire, Immeuble Tour B, Cité Administrative
Avenue Jean Paul II | Tour B 14th Floor
africanwaterfacility@afdb.org
<https://www.africanwaterfacility.org>